

di Barbara Mengozzi

MASCHIO GASPARDO, STRATEGIE VINCENTI SUL MERCATO MONDIALE



MASCHIO GASPARDO: WINNING IN WORLD STRATEGY

by Barbara Mengozzi

Maschio Gaspardo, founded and still owned and run by the Maschio family from Campodarsego near Padua is a company in which size is now at home: six factories in Italy with 76,000 m² of space on a total area of about 596,000 m², over 800 employees, turnover of 125 million euros rising to 140 million euros next, 75% of output going to export, fourteen foreign sales branches, the most recent in South Korea, and a sales network covering over fifty countries.

The company, whose future is now seen in terms of massive internationalisation and achieving a full line of agricultural equipment, started out in a stable abutting the home of two brothers, Egidio and Giorgio Maschio, today respectively the company's president and vice-president. The year was 1964, whence a gradual evolution led to today's single company including the four main makes: Maschio, Gaspardo, Terranova and Grinta. The expansion is largely due to the company's well-earned reputation for quality, reliability, innovation and cutting-edge technology.

In the next three or four years, a new stage in the company's history will be a quotation on the stock market as part of the

Una multinazionale leader nel settore delle attrezzature per l'agricoltura che sta puntando sempre più su una massiccia strategia di internazionalizzazione e sull'obiettivo della full-line. Questo è adesso il volto di Maschio Gaspardo, il gruppo industriale insediato in Campodarsego e formato dalle realtà produttive create dalla famiglia Maschio in Italia e all'estero che vanta numeri davvero considerevoli: sei stabilimenti estesi su una superficie complessiva di circa 596 mila metri quadri, di cui 76 mila coperti, dove lavorano oltre 800 dipendenti, un fatturato nell'ordine dei 125 milioni di euro in costante forte ascesa (per l'anno prossimo le previsioni parlano di 140 milioni di euro), il 75% della propria produzione destinato all'export, 14 filiali commerciali estere (l'ultima nata è in Corea), una rete distributiva capillare presente in oltre 50 Paesi del mondo. Superfluo dire che tanta e tanta acqua è passa-

L'escalation a livello internazionale del gruppo padovano, reduce dal riassetto che ha riunito in un'unica società le quattro aziende della holding familiare. L'obiettivo è offrire una gamma completa nel comparto delle attrezzature agricole

Padua-based Maschio Gaspardo's international expansion after merging the family's four companies into a single unit rests on a strategic plan to offer a complete range of agricultural equipment

Seminatrice Elefante per la semina su sodo, con larghezza di lavoro di 12 metri e capacità della tramoggia di 13.000 litri/The Elephant seed drill for untilled soil works on a 12-meter front with a 13,000 litre hopper

ta sotto i ponti da quando, nel 1964, i fratelli Egidio e Giorgio Maschio – oggi rispettivamente presidente e vicepresidente del gruppo padovano – avviarono l'attività nella stalla contigua alla loro abitazione, soprannominata la "casetta delle frese", rendendosi protagonisti di una brillantissima storia d'impresa che, attraverso varie tappe evolutive, è culminata in un'unica grande società come Maschio Gaspardo – logo di gruppo che riunisce i marchi della holding familiare (Maschio, Gaspardo, Terra-

Erpice rotante DM Rapido per trattori da 120 a 180 CV, con cambio di velocità/The DM Rapido rotary harrow is for tractors from 120 to 180 HP with speed change



Trincia spostabile polivalente Tigre, con larghezze di lavoro da 1,70 a 3,00 m/ The movable multifunctional Tigre chopper has a working width from 1.70 to 3 meters

nova e Grinta) – da anni sinonimo in tutti i continenti di qualità, affidabilità, innovazione e tecnologia d'avanguardia. Unificazione dunque (nell'ambito di un progetto che porterà entro tre o quattro anni all'entrata in borsa del gruppo) in vista di un'ottimizzazione delle economie di scala e di uno sviluppo di sinergie positive, ma il brand continua ad essere differenziato: Maschio sigla la sua produzione storica, le macchine per la lavorazione



La combinata Aliante è formata dall'erpice DM Rapido Combi, con larghezze di lavoro di 300 e 400 cm, e dalla seminatrice pneumatica in linea per cereali e colza Aliante/ The Aliante combine consists of a DM Rapido Combi 300-400 cm harrow with an in-line pneumatic seed drill for cereals and rape

del terreno, Gaspardo le seminatrici, Terranova (cuore tecnologico del gruppo) le componenti per i prodotti Maschio e Gaspardo e Grinta gli utensili per Maschio. Accanto a queste aziende opera lo stabilimento inaugurato cinque anni fa (contemporaneamente ad una filiale commerciale in

loco) in Romania, al fine di far fronte con maggiore efficienza alle specifiche esigenze agricole dei Paesi dell'Est e raggiungere facilmente questi mercati caratterizzati da grandi estensioni coltivate, dove vengono prodotte soprattutto attrezzature "passive" per la lavorazione del terreno per trattori da 60 a 450 CV. Ulteriore step nel processo di espansione del gruppo di Campodarsego, poi, l'entrata in funzione dell'unità produttiva Maschio Gaspardo in Cina; questa im-

piega personale del luogo, con la continua supervisione dei dirigenti provenienti dalla Casa madre per garantire l'elevata qualità di prodotti e servizi, ed è dotata di un vasto e organizzato magazzino che garantisce consegne in tempi brevi al mercato orientale. Si tratta di una sede in forte espansione, nella quale, diversamente da quanto fatto per l'Europa orientale dove c'è bisogno di macchine di elevate dimensioni e potenza, si è scelto di delocalizzare la produzione di macchine piccole, quelle con le prospettive più interessanti sul mercato cinese, che richiede attrezzature di questo tipo ed è fatto di grandi numeri, commenta Nicola Cardi, marketing manager del gruppo Maschio

search for economies of scale and a development of synergies, even if each brand will maintain its identity: Maschio for tilling machinery, Gaspardo for sowing, Terranova for technology and the components used to make the first two brands, and Grinta for the implements used by Maschio. Five years ago, a branch factory was opened in Romania with a local commercial branch so as to approach the specific needs of eastern European countries more efficiently. With their vast expanses of arable land, they want primarily passive tilling equipment for use with tractors ranging from 60 to 450 HP. A further step was the new factory in China, where local employees work under supervision of executives from Italy to ensure high quality in products and services. There is also a large and well-organised warehouse to guarantee quick shipments in Asia. These facilities guarantee what is now a swiftly expanding presence. Unlike eastern Europe, where demand is for large, high-powered machines, China is looking for the smaller end of the range, so that segment has been delocalised there. As the group's marketing director Nicola Cardi commented, China is the country of "big numbers".



The next medium-term goal is to set up a factory in another country of "big numbers": India. And there are also continuing plans for industrial and commercial agreements with big multinationals, on the lines of the one already existing with John Deere, for gardening and hobby equipment initially, and now for professional and specialised agriculture. The company can get into this kind of expansion because it has a sufficiently strong internal organisation to handle the full production of a machine, from design to after-sales. It is no coincidence if certified ISO 9001 quality standards are maintained for all aspects of management, production and services, but large human and financial resources are also earmarked for R&D and the development of new technology and innovative products.

Today, research at Maschio Gaspardo is directed largely towards new tilling techniques such as minimum tillage and direct sowing, which preserve the soil's composition, structure and biodiversity while improving fertility. "We've taken on board the credo of conservationist farming", said Alessandro Cazzin, a product marketing specialist at the company, "and we are among the groups mostly deeply committed to propagating it. Introducing this type of machine has enabled us to increase sales and enter new markets since our catalogues always offer new models and versions such as the new seed drill for untilled land, the Elephant, with a working width of 12 meters targeting specifically the markets of eastern Europe". Alongside mechanical and pneumatic seed drills for direct sowing, the Gaspardo range also includes precision drills from four to 24 rows, drills for cereals and vegeta-



Lo stabilimento del gruppo Maschio Gaspardo in Cina/ The Maschio Gaspardo factory in China

di gestione, produzione e servizio allo scopo di garantire un elevato standard qualitativo (tutte le divisioni della compagnia sono certificate Iso 9001), ma un ruolo chiave viene assegnato all'attività di ricerca e sviluppo di nuove tecnologie e prodotti innovativi, alla quale sono destinate ingenti risorse umane e finanziarie. Oggi ricerca e innovazione di casa Maschio Gaspardo marcano decisamente nella direzione di macchine confacenti alle nuove tecniche di coltivazione del suolo, quali minima lavorazione e semina diretta, che preservano composizione, struttura e biodiversità migliorando la fertilità agronomica del terreno. «Abbiamo sposato il credo dell'agricoltura conservativa e siamo tra i gruppi che si sono maggiormente impegnati per la sua diffusione – sottolinea Alessandro Cazzin, marketing product specialist di Maschio Gaspardo –. L'introduzione di questa tipologia di macchine ci ha permesso di incrementare le vendite e di entrare in nuovi mercati, tanto che i nostri listini presentano

Gaspardo. Ma i programmi di crescita sono sempre in primo piano ed il prossimo traguardo a medio termine è quello, ora in fase di valutazione, di aprire una fabbrica in India. Notevole importanza nella strategia del gruppo rivestono anche gli accordi industriali e commerciali con colossi multinazionali, vedi innanzitutto la partnership con l'americana John Deere che oggi, oltre alle macchine per il giardinaggio e l'hobbistica, riguarda quelle per l'a-

La combinata Dama per trattrici da 120 a 180 CV è formata dall'erpice DM Rapido Combi, con larghezza di lavoro da 300 cm, e dalla seminatrice meccanica in linea per cereali e colza Dama/ The Dama combine for tractors from 120-180 HP has a 3-meter rotary harrow with an in line mechanical seed drill for cereals and rape

gricoltura professionale e specializzata. Forte di un'organizzazione aziendale che consente di coprire l'intera filiera del prodotto, dal concepimento e progettazione fino al post vendita, Maschio Gaspardo ha impostato ai massimi livelli ogni fase

Dissodatore di profondità Artiglio da 5 a 11 ancore, con larghezze di lavoro da 2,50 a 5,00 m/ The Artiglio for deep subsoiling with 5-11 shares and a working width from 2.50 to 5 meters

sempre nuovi modelli e implementazioni di gamma, come la nuova seminatrice da sodo Elefante, con larghezza di lavoro di 12 metri, espressamente rivolta ai mercati dell'Est Europa». Accanto alle seminatrici meccaniche e pneumatiche per la semina diretta, l'ampia offerta di Gaspardo annovera le seminatrici pneumatiche di precisione (da un minimo di 4 file ad un massimo di 24), quelle per cereali ed ortaggi e quelle meccaniche in linea, e ancora sarchiatrici a telaio fisso e pieghevole, barre falcianti a doppia biella, attrezzature per la minima lavorazione (dissodatori di profondità, erpici a dischi, coltivatori, preparatori del letto di semina). E poi, a fondere le due tradizionali specialità di Maschio e di Gaspardo, le "combinata", composte da un erpice rotante, fisso o pieghevole, associato ad

Seminatrice pneumatica Centauro con serbatoio frontale e telaio assollatori, larghezza di lavoro di 6 metri e capacità della tramoggia di 1.600 litri/ The Centauro pneumatic seed drill has a frontal tank and furrowing frame with a 6-meter working width and 1,600 litre hopper



una seminatrice, meccanica o pneumatica, per risparmiare tempo e carburante e ridurre il compattamento grazie ad un unico passaggio sul terreno: la macchina più recente in questo ambito si chiama Dama ed è una combinazione di erpice rotante da 3 metri di lavoro con seminatrice meccanica in linea per cereali. Restando in tema di erpici, Maschio aggiorna quest'anno la sua vasta gamma (versioni da 130 a 800 cm) con nuovi modelli di erpici rotanti, pieghevoli e fissi, caratterizzati da nuove soluzioni tecnologiche e dalla struttura ancora più robusta per migliorare sempre più l'affidabilità e le prestazioni della macchina (saranno

presenti, naturalmente, alla prossima edizione di EIMA International). La produzione Maschio per la preparazione del terreno comprende, inoltre, zappatrici di ogni tipologia (da 80 a 600 cm), una linea completa di trinciatrici (dai modelli per l'hobbistica a quelli per frutteto e vigneto fino ai trinciastocchi e ai bracci decespugliatori) e tosaerba. La più recente strategia del gruppo Maschio Gaspardo è ben delineata: allargare il più possibile l'offerta per presentarsi sul mercato con una gamma completa di attrezzature per l'agricoltura. A tal fine, dunque, nel listino aziendale hanno fatto il loro ingresso prodotti botti irroratrici, spandiconcime, rotopresse ed altre categorie merceologiche. «In vista della full-line abbiamo selezionato con cura i nostri partner, tutte ditte italiane leader nel loro settore, con le quali a volte vengono stipulati soltanto accordi commerciali. Abbiamo iniziato a muoverci in questa direzione negli ultimi due anni ed i risultati ci stanno dando ragione», conclude Andrea Pavan, responsabile prodotti commercializzati.

Barbara Mengozzi

bles, in line drills and fixed frame or folding hoes, double crank mowing bars, minimum tillage equipment such as deep subsoilers, disk harrows, cultivators and seed bed preparers. Linking the Gaspardo and Maschio lines are the combines consisting of a rotary harrow, whether fixed or folding, with a mechanical or pneumatic seed drill, working together to save time and fuel and reduce compaction by reducing the number of passes made to only one. The most recent of the combines is the Dama: a 3-meter rotary harrow with an in line mechanical seed drill for cereals and rape. On harrows, this year, Maschio is updating its vast range from 130 to 800 cm with new models of rotary harrow, folding and fixed, embodying new technology and even more robust structure to achieve even greater reliability and performance, all of which will be on view at EIMA International later this year. Maschio's soil preparation equipment also includes diggers from 80 to 600 cm, a complete line of mowers and choppers for the amateur up to full-scale orchard and vineyard management and even stubble crushers and brush cutting arms. The Maschio Gaspardo group's most recent strategy revolves around offering the market the most complete range of agricultural equipment possible, which is why the catalogues now list spraying tankers, fertiliser spreaders and round bale presses, to mention just a few. "In view of full-line coverage", said Andrea Pavan, head of sales, "we have selected our partners carefully, all of them Italian leaders in their sectors and, with them, we sometimes only sign commercial agreements. We started moving in this direction two years ago, and the results show we were right".

Barbara Mengozzi

